

# Il Modello Alea Ambiente



## I Cantieri dell'Economia Circolare Costruire innovazione, sviluppo e sostenibilità

5 Luglio 2022, Palazzo Falletti Roma

---

*Angelo Erbacci*, Direttore Generale Alea Ambiente S.p.A.

## Alea Ambiente come parte del gruppo Livia Tellus

**Livia Tellus Romagna Holding S.p.A. (LTRH)** è lo strumento organizzativo dei Comuni soci per la gestione delle società partecipate, al fine di garantire l'attuazione coordinata ed unitaria dell'azione amministrativa, e un'organizzazione efficiente, efficace ed economica nell'ordinamento dell'ente locale, nel perseguimento degli obiettivi di interesse pubblico di cui i Comuni soci sono portatori.



LTRH Socio	Azioni					Capitale Sociale LTRH	%
	Ordinarie	Cat. A Unica Reti	Cat. B Start Romagna	Cat. C Romagna Acque	Cat. D Ex ATR		
Bertinoro		2.963.159	8.084	1.361.530	63.322	4.396.095	3,34%
Castrocaro T. e Terra del Sole		1.634.243	4.042	1.050.649	29.208	2.718.142	2,07%
Civitella di Romagna		1.004.005	2.933	691.395	23.381	1.721.714	1,31%
Dovadola		528.111	863	24.341	6.439	559.754	0,43%
Forlì	100.120.000				2.661.459	102.781.459	78,13%
Forlimpopoli		3.015.659	11.204	2.255.044	85.630	5.367.537	4,08%
Galeata		643.174	2.904	410.092	25.528	1.081.698	0,82%
Meldola		1.991.474	8.555	1.554.406	70.835	3.625.270	2,76%
Modigliana		1.603.490	304	7.086	1.916	1.612.796	1,23%
Portico e San Benedetto		344.771	569	39.438	3.909	388.687	0,30%
Predappio		2.219.749	6.926	1.035.860	63.705	3.326.240	2,53%
Premilcuore		333.258	569	150.973	4.906	489.706	0,37%
Rocca San Casciano		574.927	1.550	41.903	10.885	629.265	0,48%
Santa Sofia		1.773.059	7.417	675.065	59.949	2.515.490	1,91%
Tredozio		329.515		7.086		336.601	0,26%
<b>Capitale Sociale</b>	<b>100.120.000</b>	<b>18.958.594</b>	<b>55.920</b>	<b>9.304.868</b>	<b>3.111.072</b>	<b>131.550.454</b>	<b>100%</b>

### Consiglio di Amministrazione

Antonella Danesi	Presidente
Fabio Petrini	Vice Presidente
Giuseppe De Marinis	Consigliere

### Collegio Sindacale

Missiroli Aride	Presidente
Metri Francesca	Sindaco effettivo
Dal Prato Luca	Sindaco effettivo

Le categorie di azioni correlate:

- Azioni Cat. A) Azioni correlate Unica Reti S.p.A.
- Azioni Cat. B) Azioni correlate Start Romagna S.p.A.
- Azioni Cat. C) Azioni correlate Romagna Acque
- Azioni Cat. D) Azioni correlate ex ATR Soc. Cns. a.r.l.

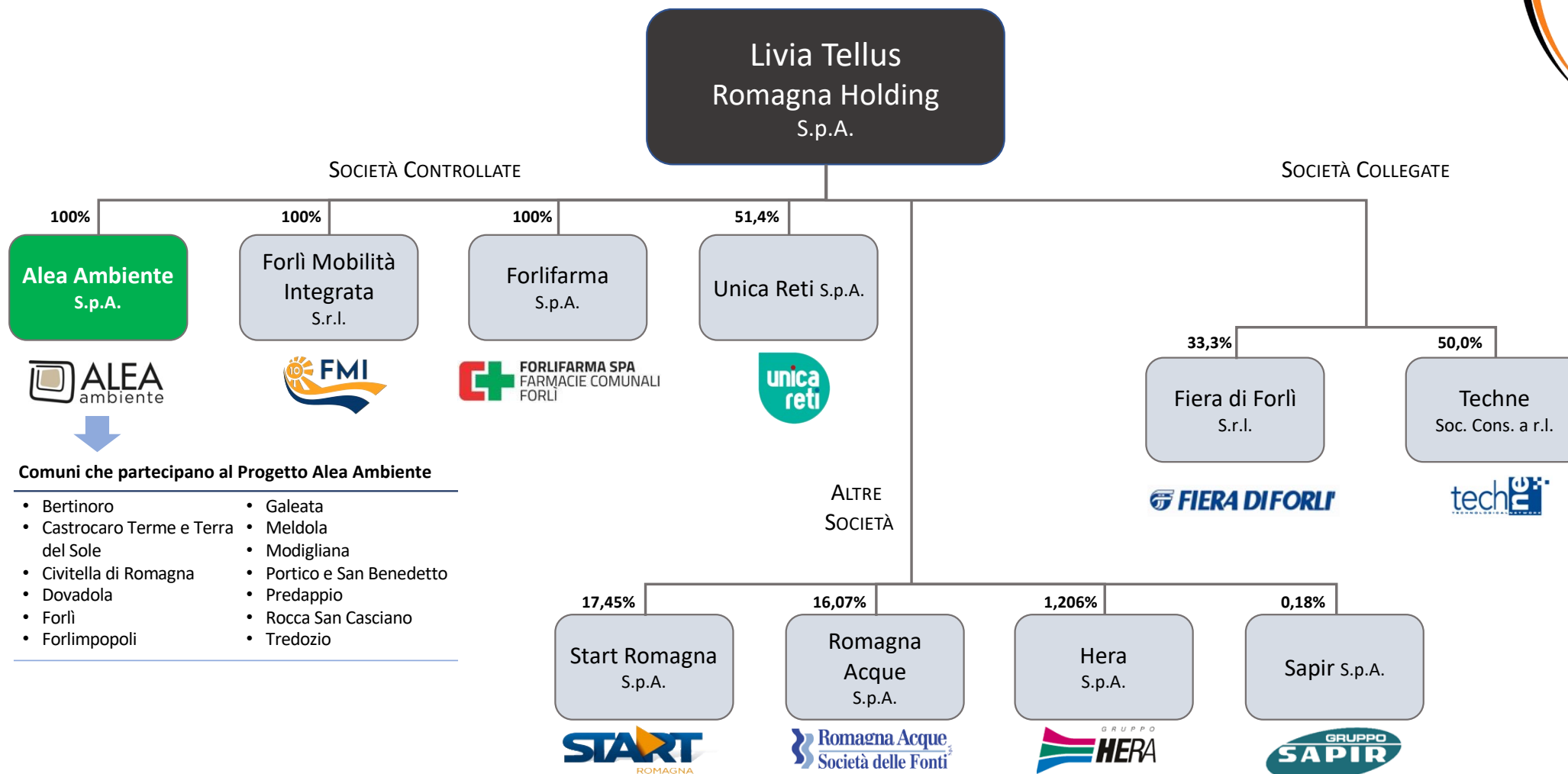
# Composizione del gruppo Livia Tellus Romagna Holding

## Dati Bilancio Esercizio 2020

Risultato 2020: **5.671.624,00 Euro**

Totale attivo: **246.838.446,00 Euro**

Capitale Sociale: **131.450.554,00 Euro**



# Chi è e cosa fa Alea Ambiente

- Raccolta porta a porta «integrale»
  - UtENZE domestiche
  - UtENZE non domestiche (imprese e istituzioni)
- Servizi di spazzamento e igiene urbana
- Applicazione del sistema di tariffazione corrispettiva

## Standard di servizio

Zone Cintura Urbana



## Situazioni complesse

Zone Centro Urbano  
Zone Centro Storico



Servizio EcoBus EcoStop

## I NUMERI DI ALEA AMBIENTE



**13**  
Comuni



**1.014** km<sup>2</sup>  
Territorio servito



**180.736**  
Abitanti



**97.229**  
Totale utenze



**87.648**  
Utenze domestiche



**9.581**  
Utenze non domestiche

## IL TERRITORIO SERVITO

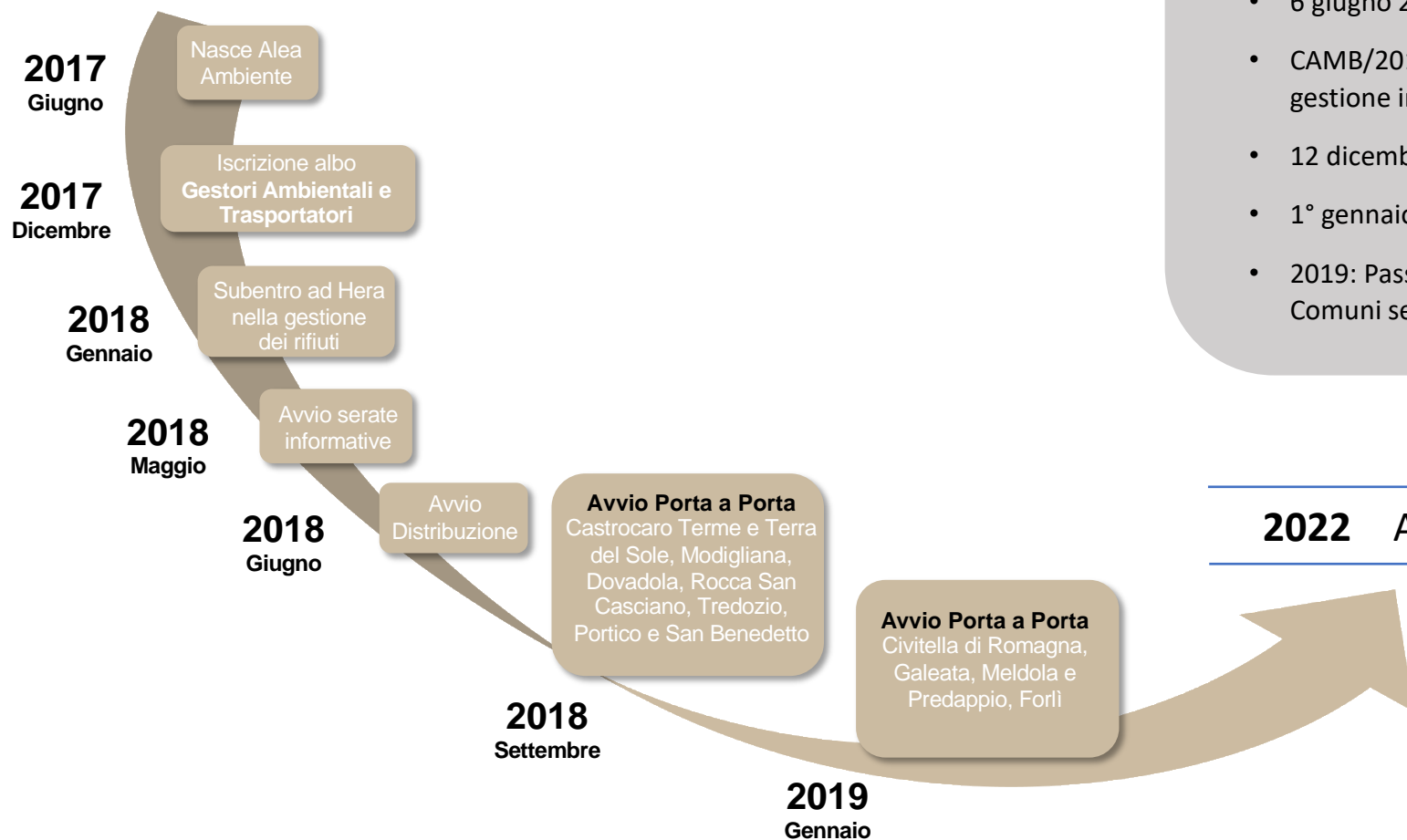
- 13 Comuni della Romagna Forlivese



# Chi è e cosa fa Alea Ambiente

## LA STORIA DELLA SOCIETÀ

- 2017 decisione di uscire dalla gestione Hera S.p.A.
- A giugno 2022 la società avrà solo 5 anni
- In solo 1 anno e mezzo (giugno 2017-gennaio 2019) cambio di gestore e passaggio al sistema Porta a Porta



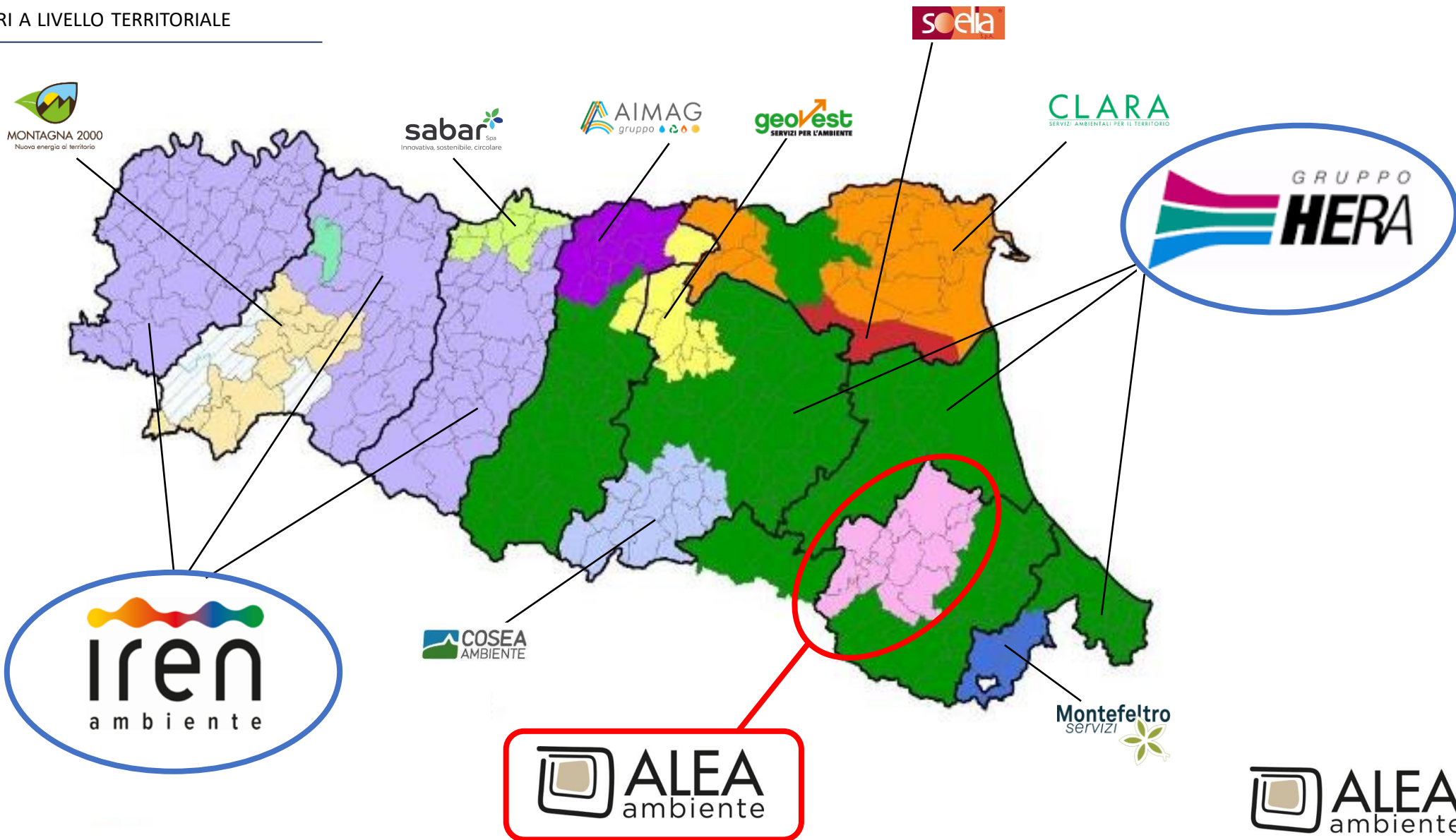
## Iter autorizzativo di nascita e sviluppo di Alea Ambiente

- CAMB/2017/02 del 31 gennaio 2017: Scelta della forma in house
- CAMB/2017/06 del 27 febbraio 2017: Approvazione del progetto e PEF
- 6 giugno 2017: Costituzione di Alea Ambiente S.p.A.
- CAMB/2017/61 DEL 13 settembre 2017: Affidamento del servizio di gestione integrata ad Alea Ambiente S.p.A.
- 12 dicembre 2017: Firma del Contratto di servizio con ATERSIR
- 1° gennaio 2018: Avvio del servizio
- 2019: Passaggio al sistema porta a porta spinto sul territorio dei 13 Comuni serviti, con passaggio da TARI a tariffa puntuale

**2022** Avvio della nuova fase di sviluppo

# Chi è e cosa fa Alea Ambiente

## ALTRI OPERATORI A LIVELLO TERRITORIALE



- Alea Ambiente opera all'interno del territorio circondato da altro gestore



# Risultati raggiunti dal modello Alea Ambiente

## RACCOLTA DIFFERENZIATA E RIDUZIONE RIFIUTI



Punto di partenza

**Dati 2018**

- % Raccolta Differenziata di bacino = 51%
- Rifiuto totale = 112.195 tonn
- Produzione secco totale = 54.805 tonn



Obiettivi e risultati

**Obiettivi**  
(da raggiungere entro 2027)

- % Raccolta Differenziata di bacino = 80%
- Produzione rifiuto totale = 703 (kg/abitante)
- Produzione secco totale = 120 (kg/abitante)

**Risultati 2021**

- % Raccolta Differenziata di bacino = **82,7%**
- Produzione rifiuto totale = **430 (kg/abitante)**
- Produzione secco totale = **76 (kg/abitante)**

### Confronto Città Regione E-R

% Raccolta Diff.	Dati 2020
Ferrara	87,34%
<b>Forlì</b>	<b>82,38%</b>
Parma	80,18%
Cesena	72,73%
Modena	72,04%
Rimini	71,61%
Piacenza	70,16%
Bologna	66,28%
Ravenna	59,97%



% Raccolta Differenziata EMILIA ROMAGNA	72,17%
% Raccolta Differenziata ITALIA	63,04%

# Risultati raggiunti dal modello Alea Ambiente

## QUALITA' RIFIUTO DIFFERENZIATO CONFERITO

► Qualità dei materiali avviati a riciclo

- Plastica = 83%
- Carta = 97%
- Umido = 97%
- Vetro = 98%



83%



97%



97%



98%

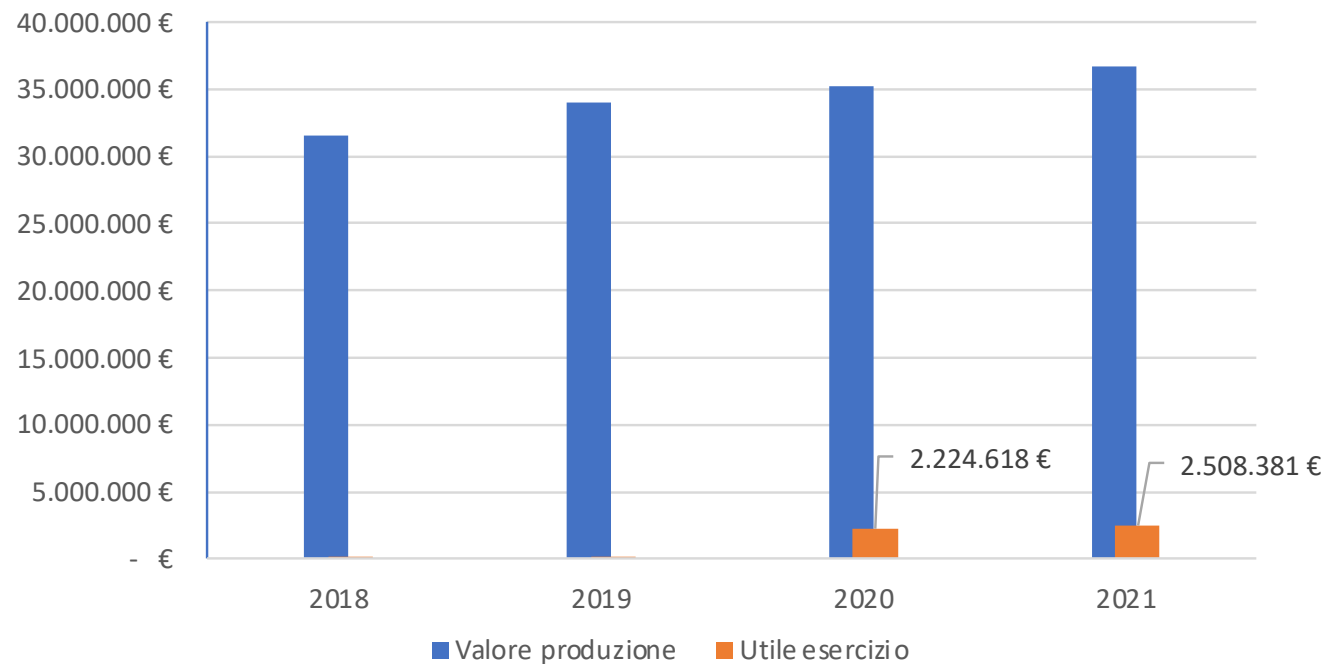
## Ripartizione complessiva dei rifiuti per frazione merceologica

Tipologia Rifiuto	2021	2020
Umido	25,5%	25,5%
Indifferenziato	17,6%	17,7%
Carta/Cartone	15,4%	15,6%
Vetro	9,2%	9,3%
Verde	9,1%	9,4%
Imballaggi leggeri	8,4%	8,3%
Altra RD	7,2%	7,2%
Ingombranti (legno, metallo, misti)	6,3%	5,8%
RAEE	1,1%	1,1%
RUP	0,2%	0,1%

## Risultati raggiunti dal modello Alea Ambiente

### RISULTATI ECONOMICI

► Dati di bilancio e marginalità



### Dati bilanci consuntivi

	2018	2019	2020	2021
Valore produzione	31.580.715 €	33.948.745 €	35.283.751 €	36.698.188 €
EBIT	412.825 €	932.791 €	3.452.426 €	3.992.877 €
EBIT (%)	1%	3%	10%	11%
Utile esercizio	21.799 €	64.443 €	2.224.618 €	2.508.381 €

## Punti di forza del modello Alea Ambiente

---

- **Configurazione societaria → *in house providing***

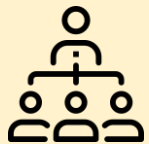
Alea si concepisce parte integrante dell'amministrazione locale, operando in costante sinergia con i Sindaci e le amministrazioni comunali

- ✓ Esecuzione servizi pubblici essenziali (gestione rifiuti) per conto amministrazioni comunali
- ✓ Vocazione da *Public Company* che non persegue come obiettivo primario la generazione di utili e dividendi in favore degli azionisti (no CLIENTI ma UTENTI)
- ✓ Vicinanza al territorio (essere parte dell'Ente locale) percepito come vantaggio competitivo

### COORDINAMENTO SOCI ALEA AMBIENTE

---

9 membri  
rappresentanti dei soci  
di Livia Tellus



Funzione di Controllo Analogo

- Piano economico finanziario (PEF)
- Obiettivi strategici
- Budget, Piano Industriale
- Bilancio
- Investimenti

### Criticità legate alla configurazione In House

- Approccio negativo del legislatore vs In House (i.e. DDL Concorrenza)
- Ambiti normativi non definiti (vuoti normativi)
  - Giurisprudenza pubblica vs privatistica
- Scontare vs competitor minor libertà di azione
  - Gestione e selezione del personale
  - Acquisti (forniture e servizi)

## Punti di forza del modello Alea Ambiente

- **Modello di servizio → Raccolta PaP con tariffazione corrispettiva**

Il PaP oltre a rappresentare uno dei modelli più innovativi, rappresenta di per sé un modello virtuoso che va a perseguire in prima istanza l'obiettivo di educare il territorio

### Generazione esternalità positive

- Incremento igiene urbana e decoro
  - Riduzione abbandoni (data da eliminazione stradali)
- Miglioramento ambientale
  - Incremento della differenziata e riduzione della quantità di secco da smaltire all'inceneritore
  - Miglioramento della qualità della differenziata con minimizzazione della frazione non idonea
- Co-responsabilizzazione utenti e promozione comportamenti virtuosi
- Riduzione complessiva delle tariffe
- Equità: criterio del «paghi quanto produci»

### CONOSCENZA

informazione, educazione, regole



### AZIONE

#### Singola

separazione dei rifiuti nei propri contenitori, raccolta porta a porta, raccolta differenziata interna



### RESPONSABILITÀ



#### Collettiva

trasporto dei rifiuti  
trasformazione dei rifiuti

### CONSEGUENZE

tariffa, proporzionalità (quantità e qualità), risultati, verifica



## Punti di debolezza del modello Alea Ambiente

---

- **Difficoltà a reperire operatori per la raccolta PaP**
  - Momento particolare del mercato del lavoro (patente CQC)
  - Lavoro usurante non sempre sostenibile nel medio-lungo periodo



- **Difficoltà legate alla configurazione di società *in house***
  - Personale e processi HR
  - Processo ciclo passivo

- **Passaggio alla raccolta PaP troppo veloce**
  - Difetti di comunicazione e coinvolgimento del territorio (es. progetto eco-punti)

